Planeamento da Compra de Componentes

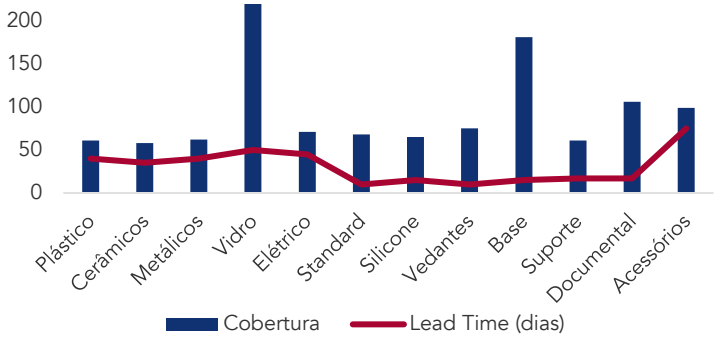
KAIZEN™ INSTITUTE

IMAGENS **ANTES**

Valor de *Stock* e Ocupação do Armazém por Classificação ABC

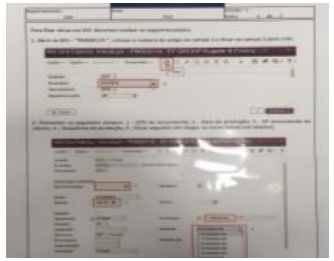
ABC Matrix (consumption 2017)	Valor de Stock	Ocupação do Armazém
A	36%	38%
B	24%	33%
C	34%	24%
No consumption	6%	5%
Total	18,1M€	~4000 (pal)

Cobertura do *Stock* e *Lead Time* por Tipo de Artigo



IMAGENS **DEPOIS**

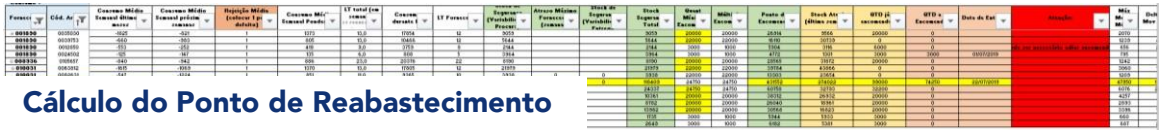
Reuniões de Equipa



Normas de Compras

Quantidade / Frequência	A	B	C	SC
X	MTS	MTS	MTS	MTO
Y	MTS	MTO	MTO	MTO
Z	MTS	MTO	MTO	MTO

Classificação de Rotinas



Cálculo do Ponto de Reabastecimento

Problema

- Cobertura média do stock de **67 dias**
- **19,6m €** de componentes em *stock* devido a entregas inconsistentes dos fornecedores
- **4.000 paletes** armazenadas no armazém

Causas raiz

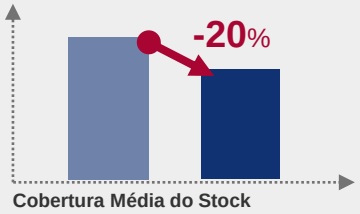
- **Falta de seguimento de KPIs:** valor e cobertura do *stock*, *lead time* dos fornecedores
- **Encomenda de componentes baseada em previsões** com baixa exatidão
- **Falta de repercussões para os fornecedores** em caso de incumprimento com SLAs

Abordagem de solução

- Implementação de **Classificações ABC Periódicas** (frequência e volume) para identificar artigos no MRP e Pontos de Reabastecimento
- **Ferramenta piloto de pontos de reabastecimento** em Excel para validar o conceito
- **Renegociação dos contratos com fornecedores:** *lead time*, frequência das entregas, quantidades mínimas de encomenda, remessas e embalagem
- Manual de *Pull Planning* e **normalização dos processos de planeamento**
- ***Reports* normalizados** para comunicação com fornecedores

Benefícios

Poupanças
2,5M €



GEMBAKAIZEN™
Europe · Americas · Asia-Pacific · Middle East · Africa
© Kaizen Institute 1985-2020. KAIZEN™, GEMBAKAIZEN™ and other associated marks are registered trademarks of Kaizen Global Enterprises, its subsidiaries, licensees or IP holders worldwide. Kaizen Institute is a subsidiary of Kaizen Global Enterprises, which is registered and licensed as a free zone company under the rules and regulations of the DMCC.