

Bootcamp NEGÓCIOS

Inovação *Breakthrough* com
Hoshin Planning



Participantes (Quem)

- 1 Unidade de Negócios / Departamento

Âmbito (O quê)

- Seminário Strat KAIZEN™
- Planeamento Strat
- Implementação Hoshin incluindo 1 Análise do *Value Stream*
- 10 dias de *Coaching*
- Visitas de *benchmarking*

Objetivos (Porquê)

- Introduzir o programa KAIZEN™ Strat para alargar o sistema de Melhoria Contínua ao planeamento e à execução da estratégia
- Desenhar o plano estratégico de 3 a 5 anos
- Implementar a estratégia em iniciativas inovadoras relacionadas com metas de melhoria
- Treinar líderes empresariais na execução da estratégia durante um ano

Seminário KAIZEN™ Strat

O programa Strat KAIZEN™ introduz técnicas para melhorar os processos relacionados com a formulação e execução da estratégia de uma unidade de negócio, utilizando técnicas pragmáticas para o planeamento estratégico e resolução de problemas.

Análise e Planeamento Strat

O Planeamento Strat é um *workshop* para definir um plano de 3 a 5 anos com iniciativas revolucionárias que proporcionarão resultados de longo prazo para o negócio.

Mission Control

A implementação do Hoshin Deployment é um *workshop* para aplicação do plano estratégico em iniciativas *breakthrough* que são implementadas pelos departamentos/*value streams* da organização.

Coaching

As sessões de *coaching* são conduzidas para refletir acerca da implementação do Strat KAIZEN™, partilhar recomendações e ajudar a definir contramedidas.

Programa

- Modelo de Mudança KAIZEN
- Fundamentos KAIZEN™ aplicados à estratégia
- Planeamento Strat
- Implementação Hoshin
- Iniciativas *Breakthrough*
- Hoshin Review

Programa

- Introdução ao Planeamento Strat
- Análise do Estado Atual
 - Análise de Mercado
 - Regras do Jogo
 - Experiência do Cliente
 - Oportunidades *Breakthrough*
- Como é o vencedor?
- Iniciativas e Objetivos *Breakthrough*
- Matriz Hoshin de Topo

Programa

- Introdução ao Desenvolvimento do Hoshin
- Processo *Catch ball*
- Aprofundar iniciativas *breakthrough*
 - Análise do *Value Stream*
- Matrizes de Nível Inferior
- Planos de Ação e Gráficos de Bowling
- Caso de Estudo e Relatório Estratégico
- Setup da *mockup* Mission Control

Programa

(o programa de *Coaching* é definido para apoiar as revisões mensais do Hoshin em torno do acompanhamento dos benefícios e da execução do processo de contramedidas)

